



ส่วนที่ 5

การติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)

ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคอง
อำเภอราชบุรี จังหวัดศรีสะเกษ

ส่วนที่ 5 การติดตามและประเมินผล

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

เนื่องด้วยการติดตามประเมินผลโครงการเป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามประเมินผลการพัฒนา

สำหรับการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2559 ฉบับที่ 2 ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วยหลายฝ่ายด้วยกัน ทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาคม หน่วยงานเกี่ยวข้อง ผู้แทนฝ่ายบริหารรวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก ซึ่งการที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้จะทำให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลของการประเมิน สามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการ เพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการอย่างแท้จริง โดยการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1.1 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

- 1.1.1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
- 1.1.2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 15 คะแนน
- 1.1.3. ยุทธศาสตร์ 65 คะแนน ประกอบด้วย
 - (1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน
 - (2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน
 - (3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน
 - (4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
 - (5) กลยุทธ์ 5 คะแนน
 - (6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน
 - (7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน
 - (8) แผนงาน 5 คะแนน
 - (9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน
 - (10) ผลผลิต/โครงการ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อเกิดความสอดคล้องและการขับเคลื่อนการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

1.2. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

1.2.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน

1.2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน

1.2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน

1.2.4 ยุทธศาสตร์และแผนงาน 10 คะแนน

1.2.5 โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย

(1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน

(2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน

(3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน

(4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน

(5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ฉบับที่ 12 รวม 5 คะแนน

(6) โครงการมีความสอดคล้องกับ ไทยแลนด์ 4.0 รวม 5 คะแนน

(7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน

(8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลัก

ประชารัฐ 5 คะแนน

(9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) 5 คะแนน

(10) มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน

(11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่

(12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น

ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

1.3.แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเด็นการพิจารณา

1.3.1 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20

1.3.2.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ 15

1.3.3.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 65

(1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (10)

(2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (10)

(3) ยุทธศาสตร์จังหวัด (10)

(4) วิสัยทัศน์ (5)

(5) กลยุทธ์ (5)

(6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ (5)

(7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (5)

(8)แผนงาน (5)

(9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม (5)

(10) ผลผลิต/โครงการ (5) รวมคะแนน 100

2. การติดตามและประเมินผลโครงการ

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง ใช้การติดตามและประเมินผลโครงการ โดยใช้ตัวแบบวัดผลในเชิงปริมาณ และคุณภาพตามที่กล่าวต่อไปในหัวข้อที่ 3.1 และมีหลักการประเมินผลโครงการที่สำคัญ คือการติดตามและประเมินผลโครงการว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการหรือไม่อย่างไร

3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

3.1 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ (Problem-Solving Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)

(8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(10) แบบประเมินตนเอง (Self-Assessment Model)

(11) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบข้อ (1)-(10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

-เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆคืออะไร ค่าใช้จ่าย (cost) เวลา (time) เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

-ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

-วัดผลนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicator :KPIs)

-ผลกระทบ (Impact)

4. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

4.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

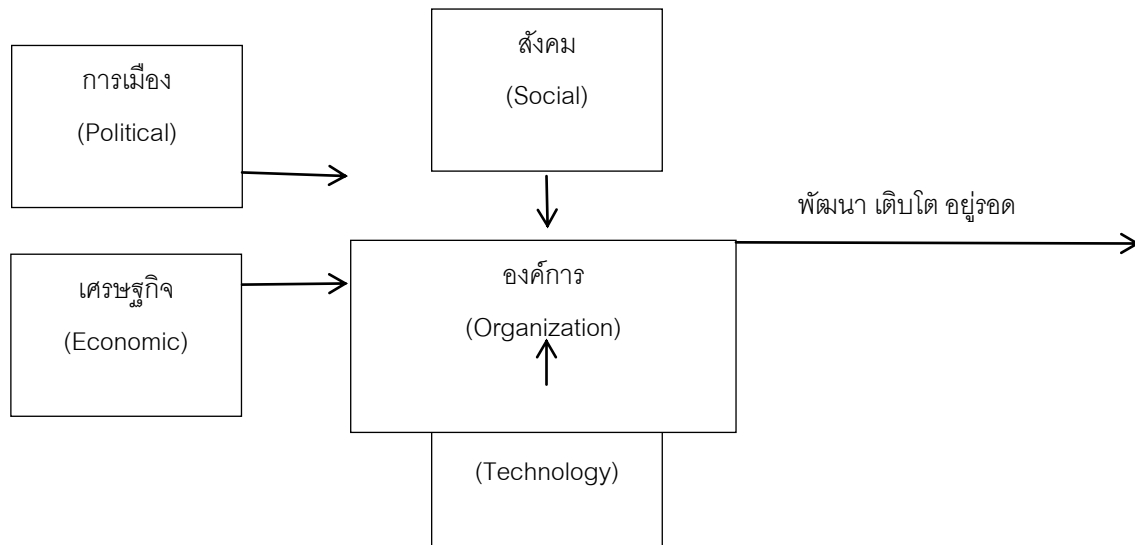
ในทฤษฎีทางวิชาการการจัดการ ซึ่งว่า องค์กรต่างๆไม่ว่าจะเป็นองค์กรภาครัฐหรือองค์กรภายนอก 4 ประการ (PEST) ตลอดเวลา ซึ่งประกอบไปด้วย

(1) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment)

(2) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)

(3) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment) และ

(4) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการใหม่ๆ (Technology)



จากแผนภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลมีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์การหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่างๆ 4 ประการดังที่กล่าวมาแล้ว เพื่อให้องค์การพัฒนาเติบโตและอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง 4 ประการ ดังนี้

1) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง (Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น 2 ระดับ ได้แก่ การเมืองระดับชาติ และการเมืองระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติ ได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาลสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองของ อบจ. เทศบาล หรือ อบต. หรือแม้กระทั่งการเมืองในระดับหมู่บ้านที่จะต้องมี การเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้าน โดยราษฎรในหมู่บ้านนั้นๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติ ยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยสภาพลักษณะของพรรคการเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็นพรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคต อำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไรนั้น สวามหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางนักการเมืองโดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากนักการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ อบต. ซึ่งมีกลัปลับเปลี่ยนกันเป็น ๒ กรณีกล่าวคือการรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานใน อบต. จึงจำเป็นที่จะต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการ อบต. ให้เข้ากับสภาวะการที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่นด้วยกันเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้วการตัดสินใจกำหนดนโยบายควรเป็นอำนาจหน้าที่ของฝ่ายนักการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของนักการเมืองท้องถิ่นในทุกระดับทั้งระดับ อบจ. เทศบาล อบต. และระดับหมู่บ้าน เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กับและจะต้องมีผลกระทบต่อ อบต. ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามรับ

ข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับระเบียบข้อกฎหมายของรัฐ ซึ่งในบางครั้งระเบียบข้อกฎหมายอาจไม่เหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของคนในท้องถิ่นก็ต้องเป็นหน้าที่ของรัฐบาลท้องถิ่น ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมายตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้นๆ จึงจะได้เชื่อว่าเป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง

(Chang A gent)

2) การปรับตัวเข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่นๆ ที่กระทบต่ออปท. ตามมาไม่ว่าจะเป็นปัญหาเสพติด ปัญหาโสเภณีเด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหาลำบากยิ่งขึ้น เช่น ต้องการผ้าห่มกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่นๆ จาก อปท. เป็นต้น ซึ่งสวนทางกับระเบียบข้อกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหาหนึ่งประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ อปท. เพราะต้องการเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้องของตนเองก่อนหรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงการแก้ปัญหาคาใจของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยายซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพิงรัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้ประชาชนตามหลัก “ ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน “ และ “ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน อปท. ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

3) การปรับตัวเข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธบางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรืออิสลาม บางพื้นที่เป็นสังคมปทุมภูมิ (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทฤษฎี (ชุมชนในเมือง) บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของ อปท. เป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความมื่อ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเผ่าต่างๆมากมาย เป็นต้น

สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนด นโยบายไปตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้งเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน อปท. จึงจำเป็นต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสัมพันธ์ในสังคม ท้องถิ่นยุคปัจจุบันต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ยอมรับสิ่งๆ เหมือนๆกันได้หมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้าน และไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิปไตยเสมอสำคัญแค่เพียงแต่ว่าจะสามารถหรือลดระดับหรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

4) การปรับตัวเข้ากับวิทยาการใหม่ๆ (Technology) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่างๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์องค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อปท. ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่างๆผ่านช่องทางการสาร บรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานในท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯทางอินเทอร์เน็ตอยู่เป็นประจำก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมายหนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

4.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกระทุ่ม มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการขาดการณ์ การพัฒนาต่างๆอยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกกระตือรือร้นจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ AseanEconomics คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมีไทยพม่าลาวเวียดนาม มาเลเซียสิงคโปร์อินโดนีเซียฟิลิปปินส์กัมพูชาบรูไน เพื่อที่จะทำให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติไทยในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Aseanจะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

- 1.การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
- 2.การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
- 3.การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
- 4.การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ ดังนั้น จึงสรุปการเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง ขอสรุปผลการดำเนินงานในระยะที่ผ่านเชิงคุณภาพดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
<p>1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</p>	<p>1. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ถนนสายในหมู่บ้านได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อความสะดวกในการคมนาคม- ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่ง ถ่ายสินค้าด้านการเกษตร- ถนนสายระหว่างหมู่บ้านได้สร้างใหม่ ปรับปรุงซ่อมแซม เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ในการเดินทาง อีกทั้งยังส่งผลให้สภาพอนามัยดีด้วย- ถนนเชื่อมต่อเขตของตำบลใกล้เคียงได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อความสะดวก รวดเร็วในการเดินทางและขนส่งสินค้าด้านการเกษตร - ถนนเชื่อมต่อเขตหมู่บ้านในตำบล ได้รับการก่อสร้างปรับปรุง เป็นถนนลาดยาง ทำให้ การคมนาคมสะดวก รวดเร็ว และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - ไฟฟ้าเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าในหมู่บ้านและติดตั้งหลอดไฟฟ้าสาธารณะ ได้รับการขยายและติดตั้งเพิ่ม ทำให้ประชาชนลดต้นทุนการผลิต และสะดวกขึ้น <p>2. การดำเนินงานด้านแหล่งน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีน้ำใช้ในการทำเกษตรและเลี้ยงสัตว์ - ขุดลอกแหล่งน้ำ ทำให้กักเก็บน้ำสำหรับทำการเกษตรได้มาก - ประชาชนมีน้ำสะอาดในการอุปโภค บริโภค - ประชาชนได้ใช้น้ำจากประปาหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น - ประชาชนมีการจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์ลุ่มน้ำ - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ ซ่อมแซม ปรับปรุง ในการใช้น้ำ

ต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
2. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและการพัฒนาสังคม	<p>5. การดำเนินงานด้านสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินมากขึ้น - ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในหมู่เยาวชนลดลง - เยาวชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์มากขึ้น เช่น มีการแข่งขันกีฬาภายในตำบล - มีการจัดฝึกอบรมให้เยาวชนมีจิตสำนึกในการรักบ้านเกิด - มีการจัดกิจกรรมนันทนาการให้กับโรงเรียนในเขตตำบลเมืองคง เช่น การแข่งขันกีฬา , วันเด็ก <p>6. การดำเนินงานด้านสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลรักษาสุขภาพอนามัยและที่อยู่อาศัยที่ถูกสุขลักษณะ - ประชาชนมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - ประชาชนมีความรู้ในการป้องกันโรคติดต่อมากขึ้น - ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสในสังคมได้รับการเอาใจใส่ดูแลมากขึ้น

ต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
<p>3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว</p>	<p>3. การดำเนินการด้านเศรษฐกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีการรวมกลุ่มในรูปของออมทรัพย์ - เกษตรกรได้รับความรู้จากการฝึกอบรมเรื่องเกษตรอินทรีย์ - มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ เช่น กลุ่มทอผ้า กลุ่มออมทรัพย์ - ประชาชนมีงานและรายได้เพิ่มมากขึ้นจากการจ้างแรงงานในโครงการของส่วนราชการ - เกษตรกรมีความรู้และความชำนาญจากการส่งเสริมสนับสนุนในการทำการเกษตรอินทรีย์, การทำปุ๋ยชีวภาพ - เพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองให้กับประชาชน - ประชาชนมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จากการเปิดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรม
<p>4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>	<p>4. การดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยึดคำสอนศาสนา สืบทอดวัฒนธรรม ประเพณีที่ดีงาม - ประชาชนอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม มีศูนย์วัฒนธรรมประจำตำบล - มีการพัฒนาด้านการศึกษา โดยให้ทุกคนมีความเท่าเทียมด้านการศึกษา - ประชาชนมีความสนใจในการเล่นกีฬา ทำให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ - มีการพัฒนาที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน - มีการอบรมศีลธรรมในโรงเรียน - ประชาชนได้รู้ข่าวสารมากขึ้น โดยมีการพัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงอินเทอร์เน็ตภายในตำบลและ ส่วน

ต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	<p>การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในการใช้ดินและการปรับปรุงสภาพของดินมากขึ้น - ประชาชนมีความเข้าใจ ในการที่จะดูแลรักษาแหล่งน้ำและพัฒนาแหล่งน้ำ - ประชาชนเห็นความสำคัญของป่าไม้ในการดูแลรักษาป่าไม้และปลูกป่ามากขึ้น - ประชาชนมีจิตสำนึกในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	<p>6. การดำเนินงานด้านการเมืองการบริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเมืองมากขึ้น - สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งสว่างมีความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบการบริหารงานปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น - พนักงานส่วนตำบลมีความรู้ ความเข้าใจในกฎหมายระเบียบงานปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น - ประชาชนมีจิตสำนึก ในการปกครองในระบอบประชาธิปไตยมากขึ้น - องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งสว่าง มีอาคารสถานที่ดีขึ้น - องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งสว่าง มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองคง ขอสรุปผลการดำเนินงานในระยะเวลาที่ผ่านมาเชิงคุณภาพดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	<p>1. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ถนนสายในหมู่บ้านได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อความสะดวกในการคมนาคม- ประชาชนได้รับความสะดวกในการขนส่ง ถ่ายสินค้าด้านการเกษตร- ถนนสายระหว่างหมู่บ้านได้สร้างใหม่ ปรับปรุงซ่อมแซม เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ในการเดินทาง อีกทั้งยังส่งผลให้สภาพอนามัยดีด้วย- ถนนเชื่อมต่อเขตของตำบลใกล้เคียงได้รับการปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อความสะดวก รวดเร็วในการเดินทางและขนส่งสินค้าด้านการเกษตร - ถนนเชื่อมต่อเขตหมู่บ้านในตำบล ได้รับการก่อสร้างปรับปรุง เป็นถนนลาดยาง ทำให้ การคมนาคมสะดวก รวดเร็ว และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - ไฟฟ้าเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าในหมู่บ้านและติดตั้งหลอดไฟฟ้าสาธารณะ ได้รับการขยายและติดตั้งเพิ่ม ทำให้ประชาชนลดต้นทุนการผลิต และสะดวกขึ้น <p>2. การดำเนินงานด้านแหล่งน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีน้ำใช้ในการทำเกษตรและเลี้ยงสัตว์ - ขุดลอกแหล่งน้ำ ทำให้กักเก็บน้ำสำหรับทำการเกษตรได้มาก - ประชาชนมีน้ำสะอาดในการอุปโภค บริโภค - ประชาชนได้ใช้น้ำจากประปาหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น - ประชาชนมีการจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์ลุ่มน้ำ - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ ซ่อมแซม ปรับปรุง ในการใช้น้ำ

ต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
<p>2. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและการพัฒนาสังคม</p>	<p>5. <u>การดำเนินงานด้านสังคม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินมากขึ้น - ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในหมู่เยาวชนลดลง - เยาวชนรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์มากขึ้น เช่น มีการแข่งขันกีฬาภายในตำบล - มีการจัดฝึกอบรมให้เยาวชนมีจิตสำนึกในการรักบ้านเกิด - มีการจัดกิจกรรมนันทนาการให้กับโรงเรียนในเขตตำบลเมืองคง เช่น การแข่งขันกีฬา , วันเด็ก <p>6. <u>การดำเนินงานด้านสาธารณสุข</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลรักษาสุขภาพอนามัยและที่อยู่อาศัยที่ถูกสุขลักษณะ - ประชาชนมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - ประชาชนมีความรู้ในการป้องกันโรคติดต่อมากขึ้น - ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสในสังคมได้รับการเอาใจใส่ดูแลมากขึ้น

ต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	<p>3. การดำเนินการด้านเศรษฐกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีการรวมกลุ่มในรูปของออมทรัพย์ - เกษตรกรได้รับความรู้จากการฝึกอบรมเรื่องเกษตรอินทรีย์ - มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ เช่น กลุ่มทอผ้า กลุ่มออมทรัพย์ - ประชาชนมีงานและรายได้เพิ่มมากขึ้นจากการจ้างแรงงานในโครงการของส่วนราชการ - เกษตรกรมีความรู้และความชำนาญจากการส่งเสริมสนับสนุนในการทำการเกษตรอินทรีย์, การทำปุ๋ยชีวภาพ - เพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองให้กับประชาชน - ประชาชนมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จากการเปิดการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	<p>4. การดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยึดคำสอนศาสนา สืบทอดวัฒนธรรม ประเพณีที่ดีงาม - ประชาชนอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม มีศูนย์วัฒนธรรมประจำตำบล - มีการพัฒนาด้านการศึกษา โดยให้ทุกคนมีความเท่าเทียมด้านการศึกษา - ประชาชนมีความสนใจในการเล่นกีฬา ทำให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ - มีการพัฒนาที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน - มีการอบรมศีลธรรมในโรงเรียน - ประชาชนได้รู้ข่าวสารมากขึ้น โดยมีการพัฒนาเครือข่ายเชื่อมโยงอินเทอร์เน็ตภายในตำบลและ ส่วน

ต่อ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ผลการดำเนินงาน
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในการใช้ดินและการปรับปรุงสภาพของดินมากขึ้น - ประชาชนมีความเข้าใจ ในการที่จะดูแลรักษาแหล่งน้ำและพัฒนาแหล่งน้ำ - ประชาชนเห็นความสำคัญของป่าไม้ในการดูแลรักษาป่าไม้และปลูกป่ามากขึ้น - ประชาชนมีจิตสำนึกในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	6. การดำเนินงานด้านการเมืองการบริหาร <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเมืองมากขึ้น - สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งสว่างมีความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบการบริหารงานปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น - พนักงานส่วนตำบลมีความรู้ ความเข้าใจในกฎหมายระเบียบงานปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น - ประชาชนมีจิตสำนึก ในการปกครองในระบอบประชาธิปไตยมากขึ้น - องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งสว่าง มีอาคารสถานที่ดีขึ้น - องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งสว่าง มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานและกระบวนการให้ความรู้ในด้านการจัดทำแผน
2. ประชาชนยังไม่เข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาสามปี จะสังเกตได้ว่าการเสนอโครงการในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน จะเสนอโครงการเฉพาะถนน น้ำ ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น แต่จะไม่ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาในด้านอื่น ๆ เลย
3. ประชาชนไม่มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาในแผนพัฒนาสามปี ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน แต่ไม่คำนึงถึงศักยภาพของอบต. ซึ่งไม่สามารถที่จะดำเนินการให้ครบทุกโครงการได้
4. คณะกรรมการ ฯ ควรมีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน อย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการรายงานผลและข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารทราบทุกครั้ง